

PRAHA 10 – Majetková, a.s.
Prezentace dne 16. 12. 2019

Holding akciových společností MČ Praha 10

- Společnost PRAHA 10 – Majetková, a.s. založena v září 2004

- Holding se postupně rozrůstal o společnosti:
 - PRAHA 10 – Služby, a.s.
 - PRAHA 10 – Teplárenská, a.s.
 - PRAHA 10 – Rekreace, a.s.
 - PRAHA 10 – Reality, a.s.
 - PRAHA 10 – Stravování, a.s.
 - PRAHA 10 – Zdraví, a.s.
 - PRAHA 10 – Development, a.s.



Aktuální činnosti Holdingu

Správa majetku MČ Praha 10:

- Správa budov v majetku MČ Praha 10
 - Základní školy – 13
 - Mateřské školy – 29
 - Ostatní objekty – 16 (Strašnické divadlo, KD Barikádníků, Čapkova vila, Trmalova vila, Zubařský dům, Jasmínová 35, V Olšínách 69...)
- Správa sportovního areálu Gutovka
- Správa bytového domu Malešice
- Správa ubytoven Brigádníků a Sedmidomky
- Provoz Horského hotelu v Janských Lázních
- Správa objektu kina Vzlet

Další činnosti:

- Anonymizace dokumentů
- Elektronické aukce
- Kontrola činnosti smluvních správcovských firem
- Pronájem reklamních ploch



Výsledky společnosti PRAHA 10 – Majetková, a.s. 2018 - 2019

Předpoklad hospodářského výsledku 2019

Výnosy	Hospodářský výsledek
39 625 424,00	0,00

Hospodářský výsledek 1-10 2019: **98 955,73**

Hospodářský výsledek 2018

Výnosy	Hospodářský výsledek
45 581 657,00	2 394 028,00



Hlavní ekonomické faktory v roce 2019

- Opravy účetních chyb za předchozí období
- Vyrovnání neuhrazených daňových odvodů
- Ukončení smluv HPP a jejich vyrovnání
- Ukončení smlouvy o zastupování v SVJ. Tato činnost přešla přímo pod Úřad MČ Praha 10

Výnosy SVJ	
2018	6 849 800,00
2019	846 400,00

- Poskytnuté půjčky dceřiným společnostem

Pohledávky dcery	
PRAHA 10 - Služby, a.s.	1 750 000,00
PRAHA 10 - Rekrece, a.s.	1 133 819,00

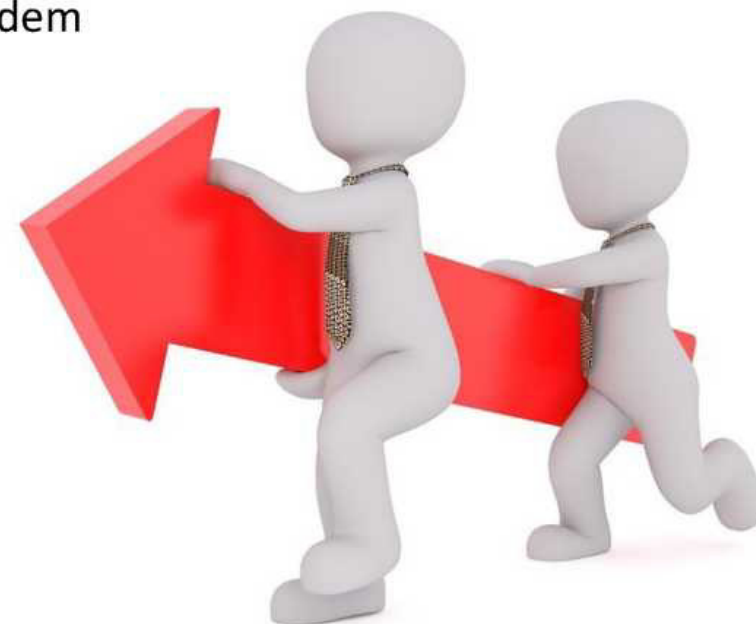
Důležité kroky realizované v roce 2019

- Vybudování účetního oddělení
- Přejít na nový účetní systém Helios a elektronické schvalování faktur
- Stabilizace účtování a opravy chyb za rok 2018
- Stabilizace mzdové agendy
- Uzávěrka a audit dceřiných společností k 30. 6. 2019
- Uzávěrka a audit mateřské společnosti PRAHA 10 – Majetková a.s. k 27. 8. 2019
- Nastavení systému sledování výnosů a nákladů a kontroly cash flow
- Restrukturalizace lidských zdrojů společností



Probíhající činnosti

- Inventarizace majetku
- Nastavení procesů při zadávání nadlimitních i podlimitních oprav
- Nová smlouva na anonymizace dokumentů – předpoklad od 1. 1. 2020
- Nastavení procesů mezi společnostmi PRAHA 10 – Majetková a.s a Úřadem MČ Praha 10
- Opravy účetních chyb za rok 2018 dle závěru auditu
- Fúze sloučením společnosti PRAHA 10 – Služby, a.s. a společnosti PRAHA 10 – Majetková, a.s.
- Příprava auditu 2019



Fúze sloučení společnosti PRAHA 10 – Služby, a.s a společnosti PRAHA 10 – Majetková, a.s.

- 30. 9. 2019 ukončení provozu ztrátové restaurace
- Vypovězení smluv dodavatelských a pracovních
- Předání prostor a majetku MČ Praha 10
- Příprava prostor pro nového nájemce
- Leden 2020 účetní uzávěrka a audit společnosti
- K 1. 1. 2020 fúze sloučením (upstream merger)



Fúze je součástí procesu restrukturalizace Holdingu, jehož cílem je dlouhodobá ekonomická stabilita.



Převzetí provozu restaurace

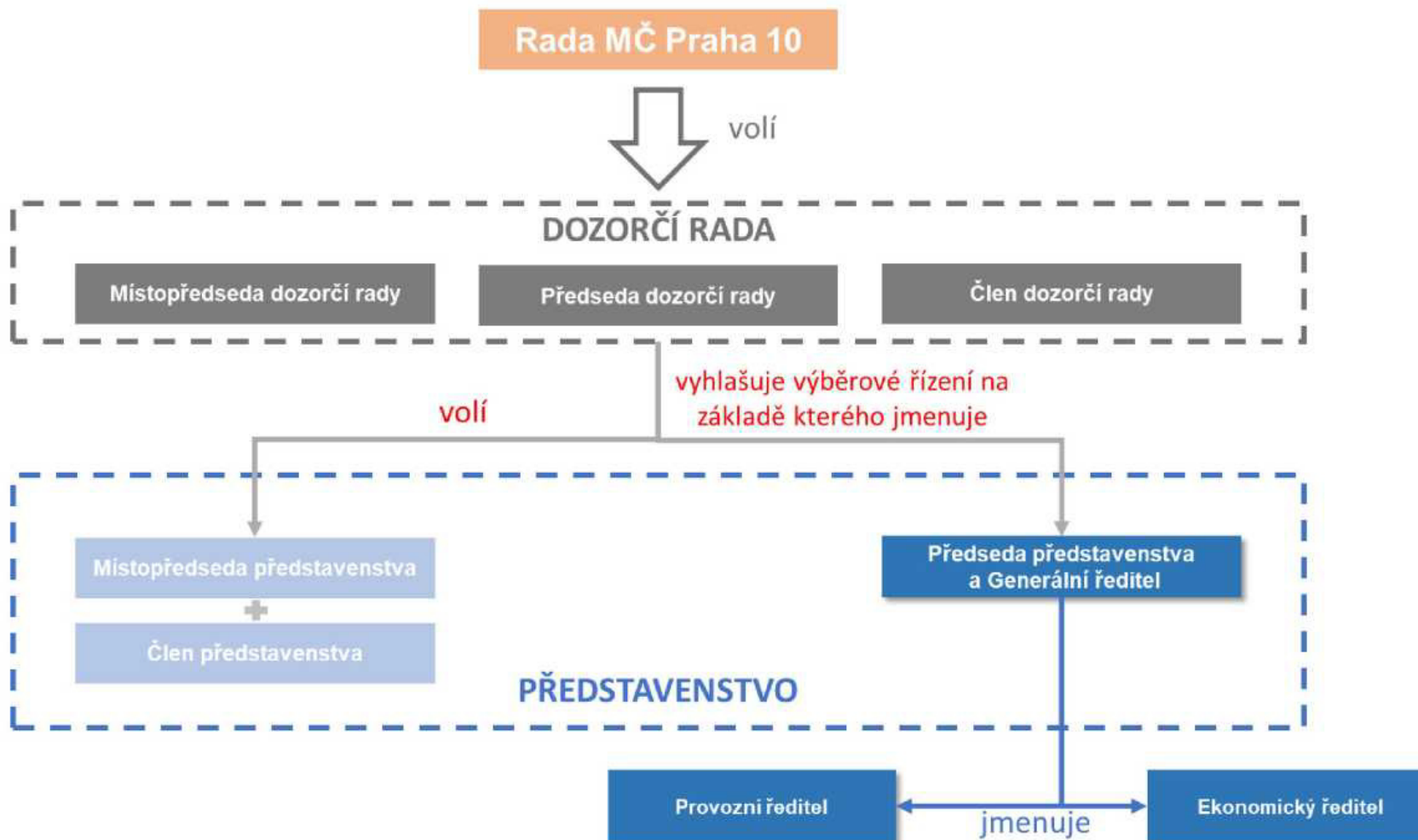
	Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec	Celkem
Rok: 2018													
Náklady celkem	69 885,92	39 965,58	25 824,26	264 156,22	779 141,46	559 470,34	1 183 123,98	833 027,31	730 850,10	671 453,23	377 627,79	316 229,36	5 850 755,55
Výnosy celkem	115 990,60	81 223,84	57 311,32	335 398,94	386 074,10	707 646,61	766 420,02	666 979,30	637 321,69	292 014,54	110 248,39	208 073,87	4 364 703,22
Hospodářský výsledek 2018	46 104,68	41 258,26	31 487,06	71 242,72	-393 067,36	148 176,27	-416 703,96	-166 048,01	-93 528,41	-379 438,69	-267 379,40	-108 155,49	-1 486 052,33
Rok: 2019													
Náklady celkem	622 585,14	385 858,28	451 438,07	738 733,92	815 139,25	993 426,32	798 803,45	612 500,93	848 223,70				6 266 709,06
Výnosy celkem	149 096,38	164 307,08	121 427,23	404 948,95	479 335,50	752 247,48	684 501,77	638 540,42	340 077,01				3 734 481,82
Hospodářský výsledek 2019	-473 488,76	-221 551,20	-330 010,84	-333 784,97	-335 803,75	-241 178,84	-114 301,68	26 039,49	-508 146,69				-2 532 227,24

Plánované kroky a organizační změny

- Změna stanov a organizační změny ve struktuře společnosti a v kompetencích jednotlivých řídicích osob
- Kontrola současné efektivity jednotlivých středisek
- Revize příkazních a mandátních smluv
- Personální audit a revize procesů uzavírání HPP
- Pokračující analýza závažných chyb v účetnictví, příprava nároků na náhradu způsobených škod
- Ocenění dceřiné společnosti PRAHA 10 – Rekreace, a.s.

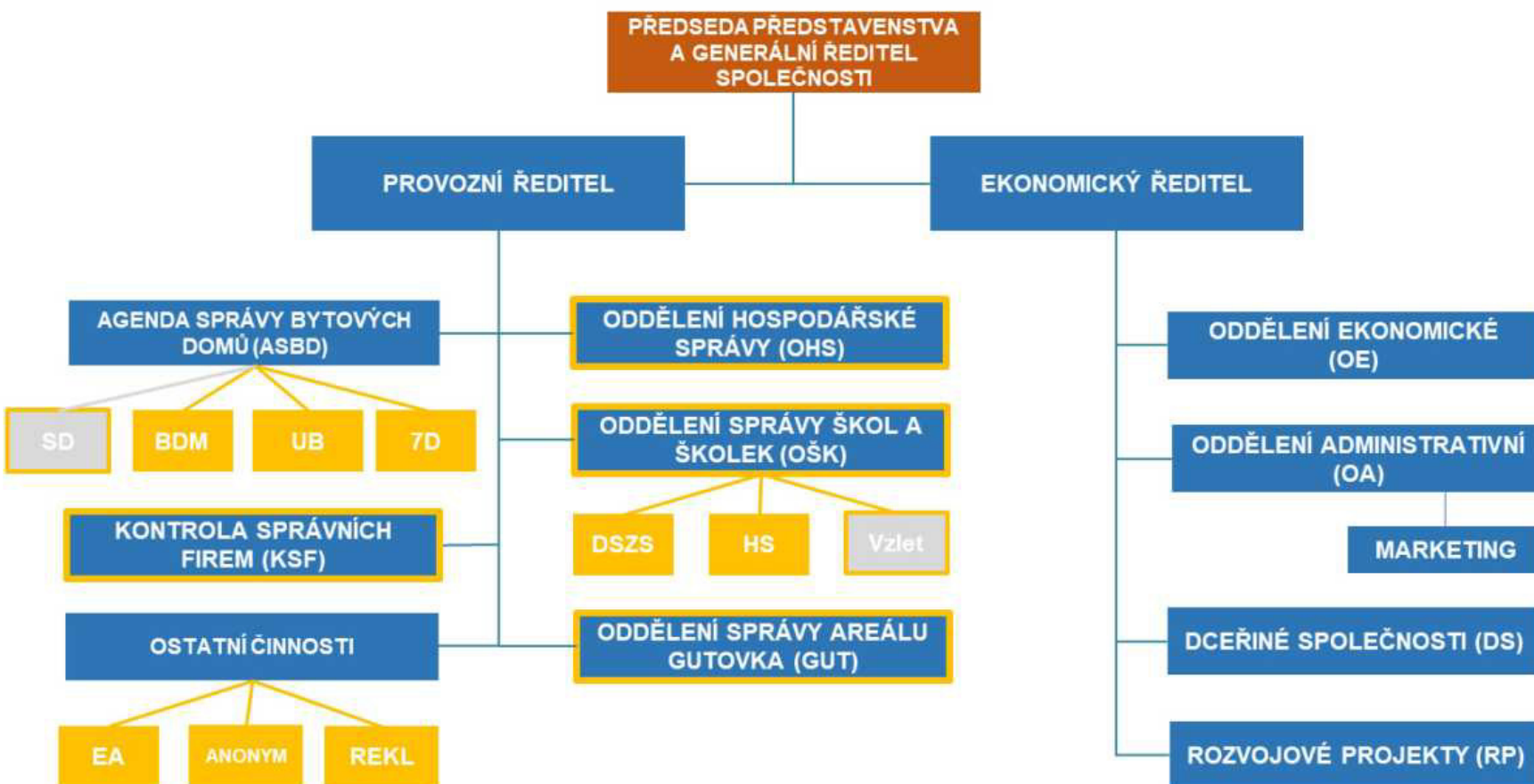


Plánované kroky a organizační změny



Plánované kroky a organizační změny

Nová organizační struktura
od 1. 1. 2019



- 7D Správa areálu Sedmidomky
- ANONYM Anonymizace dokumentů MČ Praha 10
- BDM Správa Bytového domu Malešice
- DZSZ Správa Domu sociálních a zdravotních služeb
- EA Prodeje byt. jednotek formou výběrového řízení s elektronickou aukcí
Prodeje nebytových jednotek formou výběrového řízení s elektronickou aukcí
- HS Heroldovy sady
- OHS Správa objektu ÚMČ Praha 10 a dislokovaných pracovišť
- OŠK Správa objektů ZŠ a MŠ a dalších objektů a zařízení MČ Praha 10
- REKL Velkoplošná reklama, Reklamní lavičky, Promopanely
- SD Správa Studentského domu
- UB Správa Ubytovny Brigádníků

platné jednotlivé smlouvy

připravované smlouvy

Budoucnost společnosti PRAHA 10 – Majetková, a.s.

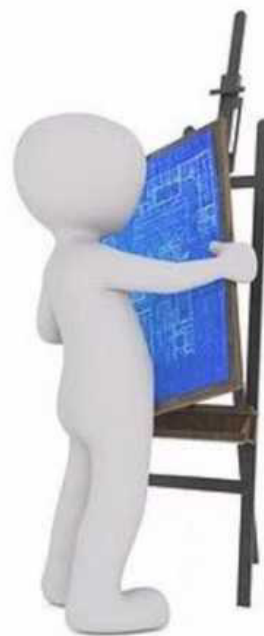
Zefektivnění stávajících činností:

- Správa budov ÚMČ, základních a mateřských škol a dalších objektů v majetku MČ Praha 10
- Správa a rozvoj volnočasového areálu Gutovka jako služby občanům MČ Praha 10
- Správa nájemních objektů v majetku MČ Praha 10

Návrh akcionáři na rozšíření aktivit o:

- Anonymizaci dokumentů pro třetí osoby
- Opravy a údržbu stávajícího bytového fondu MČ Praha 10
- Ostrahu budov v majetku MČ Praha 10
- Pasportizaci majetku MČ Praha 10 s aktualizací po každém rekonstrukčním zásahu
- Správu dětských hřišť
- Provozování parkovišť pro občany MČ Praha 10





Děkuji za pozornost